

Blick in die nahe Zukunft: Es wird viel von uns verlangt. Aber die Aussicht auf **Potenziale** und **Beweglichkeit** inspiriert.

Leadership à la Wagi

Auch unsere Führungsrollen tragen tagtäglich viel Verantwortung und Komplexität. Eine Matrixorganisation verlangt einen sehr hohen Grad an vernetztem Denken. In allen Ecken der Organisation. Dazu kommt, dass sich die Rahmenbedingungen laufend verändern. Umso wichtiger ist es, Schritt für Schritt, in einem gemeinsamen Leadership-Verständnis zu arbeiten. Theorien sind gut, aber uns ist die eigene Form wichtig. Das Ziel dabei: Diese anspruchsvollen Rollen aktiv und alltagsnah stärken.

Arbeit am Inneren

Gebäude erneuern: Das war und bleibt ein Thema. Ganz ohne Beton und Co. darf die Organisation nun aber erstmal den «Innenausbau» angehen. Wir durchlaufen einen Erneuerungsprozess. Die wichtigsten Bausteine sind nicht nur, aber primär, menschlicher Natur. Stichworte, die uns prägen und begleiten werden: Werte, Haltung, Dynamik, Zusammenarbeit und Zukunftsfähigkeit. Ein «Bauprojekt» der anderen Art.

Ehrliche Teilhabe und Inklusion

Eine Wohngruppe testet aktuell ein Gefäss für mehr Mitsprache innerhalb der Gruppe. Wie wohnen wir zusammen? Was ist uns im Alltag wichtig? Alle erhalten eine Stimme und diese wird gehört. Solche kleinen Schritte der echten Teilhabe brechen bekannte Strukturen einer erfahrenen Institution auf. Zum Glück. Wir üben die – uns wichtigen – Aspekte der Inklusion und Teilhabe an kleinen, alltäglichen Momenten. Parallel verankern wir diese konzeptionell.

Qualität zählt doppelt

Was bedeutet Qualität im Wagerenhof? Wie messen wir unsere Qualitätsstandards? Das sind immerwährende Fragen in unserem Wirkungsfeld und könnten kaum relevanter sein. Parallel gilt es eine gesunde Balance zwischen schützenden, rigiden Standards und individuellen Bedürfnissen zu finden und zu bewahren. Den Bewohnenden und Mitarbeitenden zullebe. Den Menschen zullebe.

Wagerenhof plus

Ende 2025 leben 255 Menschen im Wagerenhof. 66 leben extern und arbeiten im Wagerenhof an einem begleiteten Arbeitsplatz. Diese Menschen werden von rund 320 Personen pflegerisch und agogisch begleitet. Was dabei gerne vergessen geht: Ihre Familien, Angehörigen und Vertretungen. Uns ist die Beziehungs- und der Einbezug in diesem Kontext wichtig. Daran arbeiten wir weiter.

Was uns zukünftig wichtig ist? Finde dazu auf der **Rückseite** eine Visualisierung. Danke, Nico und Fjolla, dass wir eure Handschrift einbinden dürfen.

Leichte Sprache

Qualität ist uns wichtig.
Wir helfen den Chefinnen.
Jede Stimme wird gehört.
Auch das Umfeld ist wertvoll.



Organisation

Die Stiftung Wagerenhof bietet Menschen mit einer kognitiven und mehrfachen Beeinträchtigung betreute Wohn- und Pflegeplätze, Ausbildungs-, begleitete Arbeits- und Tagesgestaltungsplätze an.

Stiftungsrat

Monika Binder Wagner
Stiftungspräsidentin
Christian Bidermann
Stiftungspräsident
Karin Fehr Thoma
Stiftungspräsidentin
Christian Hardmeier
Vizepräsident

Mitarbeiterinnen-Vertretung

Karen Ling
Stiftungspräsidentin
Prof. Dr. Gian A. Melcher-Arquint
Stiftungspräsident
Bruno Schaeferli
Quästor
Urs Zeller
Stiftungspräsident

Geschäftsleitung (Bild links)

Luk De Crom
Gesamtleitung
Claudia Hadorn
Leitung Human Resources
Karin Hagmann
Leitung Pflege und Gesundheit
Luzia Ott-Spörri
Leitung Agogik
Cornelia Scheidegger
Leitung Lebenswelt Wohnen und Freizeit
Jürg Steiner
Leitung Lebenswelt Arbeit
Birgit van Haltern
Stv. Gesamtleitung, Leitung Finanzen & Informatik

«Mir redet mit» – Teilhaberunde der Bewohnenden

Manuel Bachofen, Sylvia Füllemann, Nico Funk, Bettina Haller, Isa Hofmann, Tina Meylan, Cam Özdemir, Seraina Pfisterer, Elisabeth Rickenbach, Léontine Stöckli, Leon Studer, Simon Trüb, Nicola Waldmeyer

Mitarbeitenden-Vertretung

Simea Hungerbühler, Titus Keller, Michèle Leuenberger, Karin Riedberger, Tamara Schär, Irene Schwarz, Michael Sommer
Erweiterte Geschäftsleitung
Lukas Bürer, Regula Deschmann-Heiniger, Sara Di Lorenzo, Nicole Gyr, Gabriel Horat, Christine Kammermann, Michael Kother, Alen Krstic, Sandra Lengacher, Sasa Löpfli, Simon Müller, Andrea Muntean, Kurt Rösli, Linda Schlatter, Kathrin Sommer, Jürgen Stradi

Der Wagerenhof wird von der ZEW als gemeinnützige Stiftung anerkannt.

Erstmals seit 11 Jahren schwarze Zahlen

2025 brachte einen Wendepunkt in der finanziellen Entwicklung der Stiftung. Zum ersten Mal seit 2014 wird ein positives Jahresergebnis von CHF 910'000 erzielt. Noch erfreulicher: Das Betriebsergebnis ist auch wieder im «schwarzen» Zahlenbereich. Ein Grund dafür, neben dem Einsatz aller Teams für die Menschen mit Beeinträchtigung, ist die Auswirkung des Projekts «Abgeltung Pflege». Seit 2025 dürfen agogische Institutionen mit Pflegeheim-Status den Pflege-Selbstbehalt sowie nachweislich höhere Objektkosten geltend machen.

Investitionsfonds kann neu geöffnet werden

Mit der Einführung des Selbstbestimmungsgesetzes sind Zürcher Institutionen angehalten, für zukünftige Infrastrukturprojekte selbst Gelder zurückzulegen. Dank des positiven Jahresergebnisses steigt nicht nur das Organisationskapital wieder an, sondern es kann auch eine Einlage in diesen Investitionsfonds für die nachhaltige Infrastruktur gemacht werden.

Der ganze Bericht als Download: wagerenhof.ch/downloads

in TCHF	2025	2024	Abw. Ist-Vorjahr
Ergebnisrechnung			
Erhaltene Zuwendungen	1'206	1'470	-18.0%
Beiträge der öffentlichen Hand	34'095	32'233	5.8%
Erträge aus Lieferungen & Leistungen / Sonstiges	29'624	24'044	23.2%
Personalaufwand	-47'245	-44'695	5.7%
Betriebsergebnis	620	-3'683	116.8%
Jahresergebnis	910	-3'247	128.0%
Bilanz			
Umlaufvermögen	12'079	9'329	29.5%
Anlagevermögen (inkl. zweckgebundenes Anlagevermögen)	102'014	105'551	-3.4%
Kurzfristiges Fremdkapital	14'745	14'461	2.0%
Langfristiges Fremdkapital	53'037	54'887	3.4%
Fondskapital	23'195	23'326	-0.6%
Organisationskapital	23'115	22'205	-4.1%
Weitere KPI			
Kollektives Wohnen: Belegte Plätze per 31.12.	255.0	245.0	4.1%
Tagesstätte: Belegte Plätze per 31.12.	256.7	248.2	3.4%
Werkstätte: Belegte Plätze per 31.12.	47.2	45.9	2.8%
Auslastungsquote Wohnen	94.8%	91.8%	
Auslastungsquote Tagesstätte	95.4%	92.3%	
Durchschnittliche Stufe individueller Betreuungbedarf Wohnen	2.89	2.87	
Durchschnittliche Stufe individueller Betreuungbedarf Tagesstätte	3.27	3.28	
Anzahl Betreuungstage	92'163	89'921	
Investitionsvolumen in TCHF	-1'175	1'426	
Personal: Anzahl Vollzeitstellen	445.2	424.4	4.9%
Personal: Anzahl Auszubildende und Praktikanten	67	61	

468

Leichte Sprache
Unser Geld hat 2025 gereicht.
Das war seit 11 Jahren nicht mehr so.
Der Kanton unterstützt uns mit mehr Geld.
Jetzt sparen wir auch für die Zukunft.

5

Jahre
Strahlegg. Ein Hoch auf einen einzigartig wertvollen Ort.

99

Gespräche
wurden von unserem Intake-Team mindestens geführt, um die ideale Besetzung zu finden.

15200

Freizeit-Angebote
fanden innerhalb und ausserhalb der Freizeiträume statt.

1025

Dienste
haben unsere Inpool-Mitarbeitenden im Bereich Wohnen als Entlastung abgedeckt.

48390

Eier
wurden von unserem Gastro-Team verarbeitet.

Wagerenhof. Neue Tendenzen. Dank so vielen.

Jahresbericht 2025

Die Zukunft im Blickfeld, der Alltag im Fokus

Wo liegt die Balance zwischen Bewährtem und Neuem? Die Planung der nächsten Jahre hat uns intensiv beschäftigt. Die Strategiearbeit schenkt uns nun Raum für bedarfsorientierte Investitionen, primär in die Fachlichkeit.

Ein Jahr mit Tempo liegt hinter uns. Auf strategischer Ebene hat sich einiges bewegt. Nach der Ausrichtung von 2020 mit Fokus auf bedarfsorientierten Wohnraum konzentriert sich der Wagerenhof nun auf die innere Transformation: ein einmaliges Leistungsangebot, zukunftsfähige Investitionen, die Attraktivität als Arbeitgeberin und eine starke kantonale Vernetzung. Diese Ziele bedeuten aber nichts ohne die Menschen, die hier leben. Die Bedürfnisse der Bewohnenden waren und bleiben der tägliche Kompass für unsere Ausrichtung. Ein Kompass, der auch dank aller Mitarbeitenden nie aus unserem Blickfeld rückt.

Die wichtige Stimme der Mitarbeitenden haben wir im letzten Jahr aktiv abgerufen. Eine Befragung des kantonalen Statistischen Amtes zeigt: Unsere Mitarbeitenden schätzen ihre sinnvolle Arbeit und würden sich erneut für uns entscheiden. Die Ergebnisse zeigen eine leichte Verbesserung und legen zugleich Potenziale offen, die wir konsequent angehen. Denn wenn wir von Investitionen sprechen, ist auch die Stärkung der Mitarbeitenden gemeint. Eine starke Zukunft entsteht schliesslich nicht durch eine Strategie, sondern durch das tägliche Miteinander.

Alle eingegangenen Spenden ermöglichen unter anderem die Finanzierung eines basalen Raums mit neuartigen Tovertafeln. Diese projizieren bunte Bilder und Spiele auf einen Tisch und reagieren auf Berührung. Menschen mit kognitiven Beeinträchtigungen erleben so, dass ihre Bewegung etwas verändert, was wiederum ihre Selbstwirksamkeit stärkt. Die gemeinsame Zeit an der Tovertafel wirkt verbindend, ohne dass Worte oder besondere Fähigkeiten nötig sind. Diese Geräte ergänzen unser Konzept der basalen Stimulation ideal. Sie stehen sinnbildlich für alle Beiträge, gross und klein, die den Wagerenhof im letzten Jahr gestärkt haben. Herzlichen Dank.

Wir sind dankbar für ein Jahr, welches finanziell besser abgeschlossen wurde als die Jahre zuvor. Das wäre ohne vielfältige Unterstützung nicht möglich. Mitarbeitende in Springereinsätzen entlasten unsere Fachmitarbeitenden,

Leichte Sprache
Das letzte Jahr war gut.
Wir haben uns Ziele gesetzt.
Wir haben zugehört.
Wir sind dankbar.

Urs Zeller
Luk De Crom

«Das Angebot mit Tieren berührt die Sinne und bewegt auf allen Ebenen.»
SIMON, AGOGIK



Deine Zeitspende ermöglicht eine Begegnung. Darüber hinaus erweitert dein Einsatz für den Wagerenhof den Radius der Bewohnenden.

«Therapiegeräte wie das Motomed machen die regelmässige Bewegung für mehr Menschen möglich.»
SARAH, PFLEGE



Dein Einkauf in unserem Blumen- und Hofladen ermöglicht Arbeitsplätze. Dank dir gibt es Arbeitsfelder für Menschen mit Unterstützungsbedarf.



«Die Gespräche mit meiner Bezugsperson bedeuten mir viel.»
CHRISTA, BEWOHNERIN

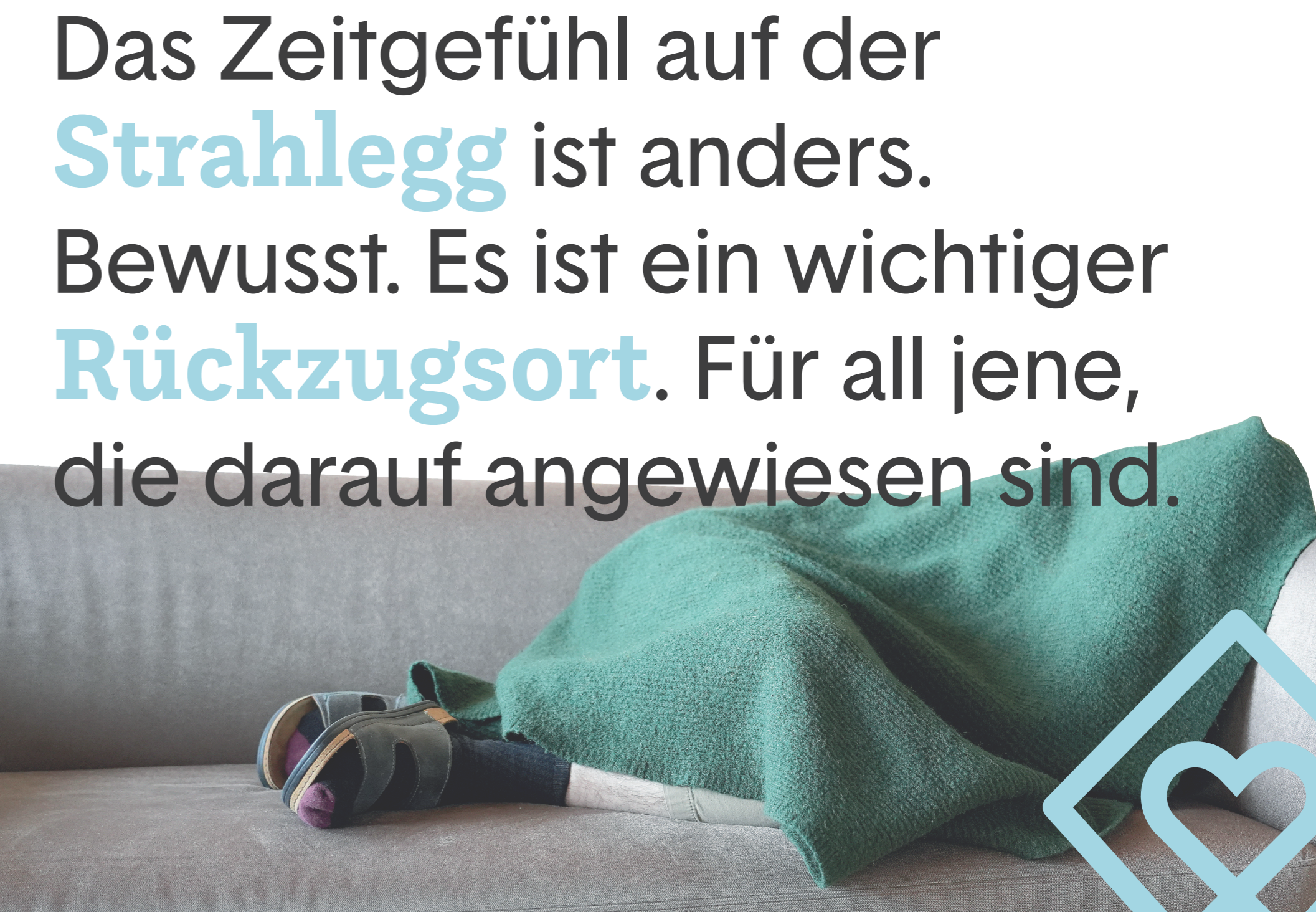


«Bei uns finden alle eine Arbeit, die passt und Freude macht.»
BARBARA, BLUMENLADEN

Deine Geldspende ermöglicht die Weiterführung der Alpaka-Besuche. Dank dir finden wertvolle Sinneserfahrungen statt und der Alltag wird bereichert.

Deine Geld-Spende ermöglicht Bewegung für viele. Dank dir können das muskuläre Training und die Entspannung auf der Wohngruppe gezielt gefördert werden.

Möchtest du die Alpaka-Besuche unterstützen?
Bist du interessiert, als Freiwillige mitzuwirken?
Lust, die Bewegung für viele zu stärken?
Einkaufen und ermöglichen.
www.wagerenhof.ch



Das Zeitgefühl auf der Strahlegg ist anders. Bewusst. Es ist ein wichtiger Rückzugsort. Für all jene, die darauf angewiesen sind.

Das liebevolle, bleibende Zuhause

Der Wageren Hof ist ein «Zwei-Heim» als Zuhause für alle Lebensphasen. Eine hohe **Fachkompetenz** in Agogik und Pflege ist uns wichtig. Der «Dörfli»-Charakter für die **Beziehungspflege** und Inklusion im Kleinen wird aktiv gelebt. Gesellschaftliche **Teilhabe** wird in individueller Art gestärkt. Die bestmögliche **Lebensqualität** der Einzelnen steht stets im Zentrum des Handelns.

ZIELGERICHTET

investieren.

Individueller Bedarf bestimmt institutioneller Bedarf
Relevanz für den Mensch
Qualitätsanspruch
Einmaliges Leistungsangebot
Leadership für nachhaltigen Erfolg

Freude & Leichtigkeit

Gleichwertigkeit

WAS ZÄHLT.

bist du.

Der Mensch im Zentrum
Grund- und Menschenrechte
Bestmögliche Lebensqualität

Gemeinsam entwickeln

Diese Visualisierung zeigt die **Werte**, die **Vision** und die aktuellen strategischen **Schwerpunkte** des Wagerenhofs. Mitgewirkt haben die Teilhabende, die Geschäftsleitung, die erweiterte Geschäftsleitung und der Stiftungsrat.

Diese Werte bedient uns auf dem Weg.

Fiolla und Nico haben uns ihre Handschrift geliehen.

Sorgfalt & Klarheit

VERNETZT

regional und kantonal.

Engagement über Grenzen hinaus
Dialog und Partnerschaften
Fachliche Netzwerke

EINZIGARTIG

als Arbeitgeberin.

Werte und Haltung mittragen
Gleichwertige Zusammenarbeit
Entwicklungsmöglichkeiten
Langfristig motiviert

Stiftung Wageren Hof
Stiftungsamt, 8000 Luter
Spencerstrasse 10, 8000 Luter
Tel: +41 78 810 2513
info@wagerenhof.ch